



ASOCIACIÓN MEXICANA DE  
ARRENDADORAS DE VEHÍCULOS

# POTENCIAL DEL ARRENDAMIENTO VEHICULAR



## Y ADMINISTRACIÓN DE FLOTILLAS EN MÉXICO

CON APOYO E INFORMACIÓN DE



**JUNIO**  
**2022**

# EL ARRENDAMIENTO VEHICULAR EN MÉXICO

El arrendamiento de vehículos es una **herramienta financiera** sumamente importante y utilizada alrededor del mundo, mas de un 70% del equipo de transporte se maneja en esquema de arrendamiento en lugares como Europa y Norteamérica. En México ésta ha cobrado mayor relevancia a través de los años y **se está convirtiendo en un producto cada vez mas utilizado para hacerse del uso de autos y equipo de transporte** esto gracias a su flexibilidad y ventajas comerciales que permiten a las distintas empresas, hacerles frente a sus retos operativos en cuanto al equilibrio costo-beneficio-



# CIFRAS DE LA AMAVE AL CIERRE DEL 1T 2022

**19 EMPRESAS**  
ARRENDADORAS  
SOCIAS

**13 EMPRESAS DE**  
ADMINISTRACIÓN  
DE FLOTAS

**6 RENTA DIARIA**

**+263K**

**UNIDADES  
ARRENDADAS**

REPRESENTACIÓN  
TOTAL AL CIERRE DE Q1 2022



**63%**  
CON  
ADMINISTRACIÓN



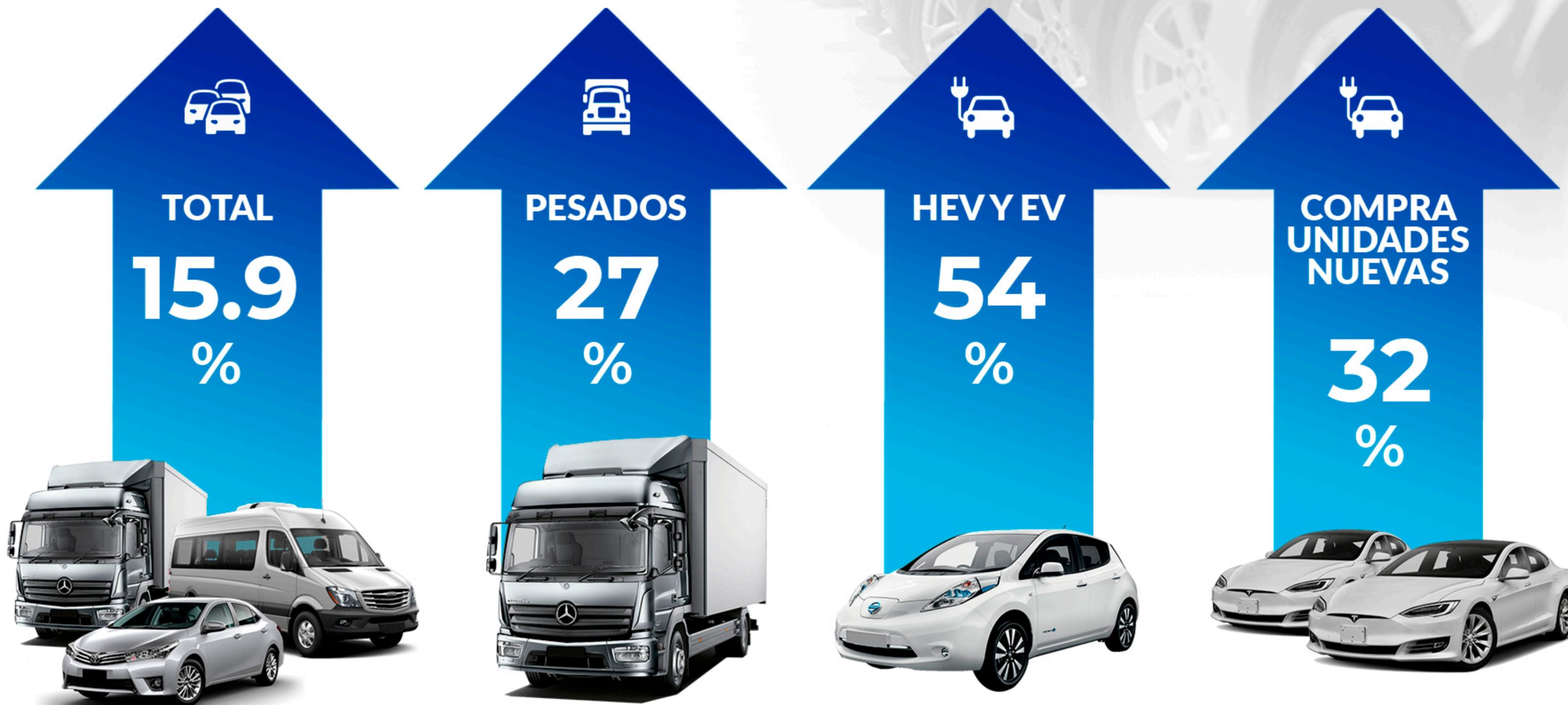
**18%**  
SOLO  
ARRENDAMIENTO



**19%**  
SOLO  
SERVICIOS



# CRECIMIENTO ANUAL SOCIOS AMAVE



# ALZA DE AUTOS HEV Y EV

La flota de los socios de AMAVe  
en los autos HEV y EV tuvo un alza anual del

54%



El arrendamiento Vehicular permite probar este tipo de vehículos a un precio accesible, **convirtiéndose en una de las mejores opciones para la implementación de una movilidad más sustentable en el país con miras al 2040.**

Fase en la cual, el **gobierno mexicano se comprometió** durante la reunión ministerial para la Transición a Vehículos Cero Emisiones en la COP26 a que todos los autos que **se vendan en el país a partir de 2040 sean “verdes”.**

# GERARDO SAN ROMÁN

## COUNTRY MANAGER DE JATO DYNAMICS

Desafortunadamente **las condiciones existentes en el mercado no son las mejores** para que se pueda apuntalar el crecimiento del sector de la forma que debería desarrollarse.

“ En otros mercados que no son mucho más grandes que México como España y Francia, han crecido de una manera exponencial gracias al arrendamiento como instrumento de hacerte de un vehículo. **Hoy día se están tirando aproximadamente 3 millones de vehículos**, en algunos casos un poquito menos y eso lo hacen en muy buena medida apoyados del arrendamiento”.

“ Hoy ya nosotros llevamos monitoreando durante más de 20 años créditos y puedo decir que ahorita **los plazos de 60 y 72 meses son más del 50% de la participación total de las ventas a calle**, eso te dice cómo la tendencia ha ido al alza y te dice que la gente está buscando la manera de bajar la mensualidad lo más que puede, para precisamente poder hacerse de un vehículo. Pero eso, lo que hace, es incrementar los lapsos, ya incluso se rebasaron los ciclos de vida del producto, todo se está estirando”



# ERIC RAMÍREZ ALONSO

## OFICINA REGIONAL DE MÉXICO Y LATINOAMÉRICA DE URBAN SCIENCE

HACE COMPARATIVA ENTRE DIFERENTES PAÍSES DEL MUNDO



“ EL DIFERENCIAL AQUÍ EN MÉXICO CONTRA ESTADOS UNIDOS ES ENORME ”



**EE.UU.**

En Estados Unidos estamos hablando de **tasas de entre 1% a 2%** con la reciente ola de inflación y el incremento de las tasas en estados unidos, es difícil llegar a un 3% de arrendamiento.

Líder del mercado global de Leasing, **concentra cerca del 36% del sector, esperando un crecimiento del 80% en la región** <sup>2)</sup>

De hecho, ellos prácticamente no tienen financiamiento, sino más bien arrendamiento en su mayoría del 80% de las operaciones que se realizan en unos casos y esto **obviamente es una tendencia global.**

**V**



**MÉXICO**

En México, está sobre una base de **entre 16% al 18% en tasas de arrendamiento** y las tasas de financiamiento, cuando hacen promociones conjuntas entre las financieras de marca y entre las armadoras pues llega a haber **tasas preferenciales desde cero, 5.5%**

**S**



**ESPAÑA**

España cuenta con un parque de **805,427 vehículos en arrendamiento** (al cierre del primer trimestre de 2022), **proyectando un alza en clientes respecto de 2021 del 8,29%** (personas físicas: 51.87%, personas morales: 48.13%)<sup>3)</sup>

<sup>2)</sup> Zion Market Research. (1970b, agosto 23). Global Car Rental Market Is Growing At CAGR Of 6.9 % To Reach USD 132.6 Billion By 2028. Zion Market. <https://www.zionmarketresearch.com/news/global-car-rental-market-is-growing-at-cagr>

<sup>3)</sup> ESTADÍSTICAS. (2022, 10 mayo). Asociación Española de Renting de Vehículos - AER. <https://ae-renting.es/estadisticas/>



## PANORAMA ACTUAL DEL ARRENDAMIENTO VEHICULAR

En el mundo, el arrendamiento no es algo nuevo, de hecho, en países de primer mundo como Estados Unidos y Europa es una realidad. En su mayoría, los vehículos se obtienen a través de este tipo de esquema. Donde **se ha encontrado una forma de financiar activos de uso** duradero con beneficios fiscales.

1) **A NIVEL  
MUNDIAL  
EL ALQUILER  
DE AUTOS**



DESARROLLO ANUAL DEL

**6.9%**



APORTA UN ESTIMADO DE

**87.4** **BILLONES  
DE DÓLARES  
EN 2021**



## VICTOR CAMPUZANO ARIZA DE MÉXICO

“ Hay factores que yo veo que faltan en México, de la parte del Gobierno creo que hace falta ciertas modificaciones en las leyes para que sea más fácil recuperar los impagos, **habría que dar más certeza a las arrendadoras para no elevar los riesgos**, es decir todas las instituciones tienden a compensar el riesgo con sobretasa eso lo vemos tanto en las tasas que son para créditos como las tasas para arrendamiento”

“ El cliente, aunque ha progresado mucho desde hace cuatro años, todavía tiene esas preconcepciones, esas ideas antiguas porque así lo demuestran los estudios de mercado que después de comprar la casa, el siguiente bien de importancia es el automóvil, sin embargo, este se deprecia 20% anual, **por lo que hace falta mucha más educación financiera**”

# CAMBIOS LEGISLATIVOS



Actualmente en México, se conocen **dos tipos de arrendamiento, el Financiero y el Puro**, el primero de ellos que solo era un medio de financiamiento, podía ser solo otorgado por las Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito y necesitaba autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y a su vez regulada y supervisada por la Comisión Nacional Bancaria y de valores.

A partir de julio del 2013 debido a la derogación de los apartados de la Ley que les daban origen, **las arrendadoras financieras dejaron de ser consideradas como organizaciones auxiliares y en consecuencia dejaron de ser supervisadas por la CNBV**. Aquellas empresas de arrendamiento financiero que continuaron en operación reformaron sus estatutos sociales para reputarse como sociedad financiera de objeto múltiple o SOFOM en los términos de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito.



Hoy día **cualquier empresa es posible brindar operaciones de arrendamiento financiero o Puro** lo que abrió un abanico muy importante en materia de competencia económica y el impacto del sector de arrendamiento de vehículos para el desarrollo en la economía.

## “ MÉXICO TODAVÍA ESTÁ EN SU ETAPA DE INFANCIA EN TEMAS DE ARRENDAMIENTO ”



Esto es por la madurez del mercado, derivado del desconocimiento de diferentes modelos de arrendamiento, por ejemplo, **el arrendamiento puro en otros países está dividido en diferentes categorías como el modelo americano que es conocido como Open End y el Closed end** que es un modelo europeo que también ya está disponible en México. Pero, esa falta de madurez hace que al final del día las empresas no conozcan muy bien los beneficios de un modelo respecto al otro y eso de alguna forma, ha limitado también el crecimiento del arrendamiento.

[Victor Campuzano de Ariza comenta.](#)

“La gran pregunta es si conviene comprar o arrendar y yo siempre he dicho que conviene comprar algo cuando este genera valor a través del tiempo y **conviene arrendar cuando lo que quieres no genera valor a través del tiempo**, es muy notorio que el auto al final del día es de las peores inversiones que puedes hacer porque desde que sale de la agencia este pierde valor.” [V́ctor Campuzano, director de marketing y ventas de Ariza de México.](#)



# NUEVOS ESQUEMAS

AMBOS ESQUEMAS (CLOSED END Y OPEN END) SON BUENOS, PERO DEFINITIVAMENTE SON PARA PERFILES DIFERENTES DEL CLIENTE.



## OPEN END

Si el cliente lo que está esperando es **visibilidad, transparencia, certeza** en el cálculo de arrendamiento y que no haya penalizaciones un modelo abierto es la opción, amén de que la utilidad en venta del activo al momento que un vehículo es vendido a un tercero pertenecen al arrendatario (Cliente). Sí es importante resaltar en **este modelo que la responsabilidad del valor residual en todo momento es del arrendatario (Cliente)**



## CLOSED END

Si lo que se busca es **solo el uso y goce del bien a un plazo determinado**, un modelo cerrado sería la opción. Solo que, al incluir por lo general todos los gastos de mantenimiento del vehículo, **el costo de ese tipo de modelo está muy relacionado al kilometraje recorrido por el auto**, por lo que hay que tener una estimación lo más precisa posible para evitar cargos adicionales al final, o ajustar el kilometraje **contratado en cualquier momento durante el arrendamiento**.



Si existiere una utilidad o una pérdida en la venta del vehículo cuando este es vendido a un tercero, **no afecta al arrendatario dado que el riesgo del valor residual en todo momento es de la arrendadora**.

Las dos fórmulas obedecen a objetivos diferentes: el **open-end** para empresas muy grandes y que buscan optimizar administración y costos pero quieren conservar el control y el riesgo de su lado, y el **closed-end** para empresas que solo quieren el uso y goce a un precio pre-establecido y fijo sin sorpresas. México al ser un país en miras de adoptar el arrendamiento vehicular, como una opción para hacerse de un vehículo, migrará a diferentes esquemas y se podrán **adoptar cualquiera de estos modelos, conforme también el mercado los vaya solicitando**.





# ARRENDAMIENTO A GOBIERNOS

# EL GOBIERNO A GOBERNAR Y LA ADMINISTRACIÓN DE FLOTAS, A LAS ARRENDADORAS

Dentro de los entes más importantes en el ecosistema del arrendamiento se encuentran los **gobiernos a nivel federal, estatal y municipal, quienes además de deducir impuestos, también pueden arrendar, y esto se traduce en un valor para la sociedad**, ya que los vehículos de servicios como patrullas, ambulancias o bomberos contarán con toda la tecnología que los autos nuevos otorgan.

**ERIKA CONTRERAS**, Directora General Adjunta en LUMO Financiera del Centro, lleva años en la industria y se especializa en arrendamientos a instituciones gubernamentales, ella comenta que **es de suma importancia que el Gobierno pueda tomar los recursos necesarios y no incurrir en una compra de activos, sino justamente tener ese presupuesto disponible y optar por un mejor y mayor control de este**. Teniendo la opción del arrendamiento, eso significa, que los recursos que tiene el Gobierno los destine para optimizar obras públicas y temas sociales.



# ERIKA CONTRERAS

DIRECTORA GENERAL ADJUNTA  
EN LUMO FINANCIERA DEL CENTRO



Yo creo que ha sido un tema en el que el Gobierno ha ido poco a poco abriéndose, sin embargo, **vemos un despunte importante porque al final del día la compra versus el arrendamiento hoy toma una relevancia mucho mayor.** Hoy la parte del arrendamiento es mucho más atractiva, porque **el activo no está en tu balance, está en el nuestro como arrendadoras**, lo cual implica el tema de la biodiversidad, que es importante para el Gobierno”  
afirma la ejecutiva de LUMO Financiera.





# HOY LOS GOBIERNOS ESTAN **MÁS CUBIERTOS**

**Hoy los gobiernos están más cubiertos**, también están dando paso a no solamente vehículos tradicionales, si no ya a vehículos eléctricos o híbridos. Un tema importante, es que no se genere una excesiva contaminación, lo que permite, tener un ecosistema más verde.

**Los autos verdes, que a pesar de que el auto tiene un mayor costo tiene un mayor beneficio.**



Erika comenta que hay que dejarnos asesorar por los expertos, porque muchas veces como clientes nosotros tomamos en cuenta solamente un factor, por ejemplo, **al tener en mente el vehículo más barato en el mercado, no estamos considerando los demás factores que influyen en la vida del arrendamiento**, que es el mantenimiento, el seguro, la telemetría. Todos estos factores, hoy te suman, esto es lo que enriquece el producto del arrendamiento, al darte esta información para facilitarte la toma de decisiones. A veces, esos factores no se toman en cuenta, **por eso es importante sentarse y brindar diferentes opciones.**



# ARRENDAMIENTO PARA PyMES

**AMAVE**

ASOCIACIÓN MEXICANA  
DE ARRENDADORAS  
DE VEHÍCULOS

# ¿PARA QUÉ SIRVE EL ARRENDAMIENTO?

El arrendamiento es un producto relativamente conocido por empresas grandes, pero las empresas pequeñas o medianas **por falta de conocimiento y también por falta de acceso a intermediarios financieros, usan muy poco este producto**, se puede ver como una paradoja, porque realmente son las que más lo necesitan.

La idea del arrendamiento consiste en que la empresa no invierta recursos propios en adquirir un vehículo, **si no pueda tener acceso a contratar una arrendadora que le permita tener el uso y goce de ese activo**, durante un periodo determinado a cambio del pago de una renta.





## ESPAÑA

En España **las pequeñas empresas en el parque de arrendamiento vehicular representan el 7.25%** del mismo, que responden a 12,607 unidades, crecimiento de clientes que suma el sector es de 2,501 que **se traduce en un alza del 13.11%**

Mientras que **las medianas empresas cuentan con el 6.84% de incremento en el parque**, mismo que representa 9,066 unidades vs el incremento en clientes del 2.78% que corresponde a 530 clientes, representando **un crecimiento del 14.43%.<sup>4)</sup>**

La definición sencilla de **por qué usar arrendamiento, es justamente evitar que la empresa tenga que invertir recursos**, que en el caso de las pymes no son tan abundantes, sino que pague simplemente una renta a cambio del uso del vehículo.



# THIERRY MERIENNE

DIRECTOR DE ARRENDAMIENTO  
DE FLOTILLAS DE CRÉDITO REAL

¿Cómo las Pymes pueden darse cuenta fácilmente de que **lo que más les conviene es el arrendamiento?**

“ Adquirir un auto no es una inversión rentable desde el punto de vista financiero, cuando los autos no son parte del negocio de la Pyme, pero si son necesarios para distribución o reparto, en ese momento pueden optar por un arrendamiento, ya que **el auto, no genera rentabilidad al negocio, tal y como una maquinaria que puede ayudar a facilitar procesos y mejorar la producción**”

“ Las empresas arrendadoras, no se limitan en financiar el auto, sino que **incluyen muchos de los servicios o todos los servicios que van relacionados con el uso del mismo, lo cual permite hacer que las empresas, pymes, gobiernos o personas físicas se puedan dedicar al 100% a su negocio**”

# AMAVE

ASOCIACIÓN MEXICANA DE  
ARRENDADORAS DE VEHÍCULOS

## ACERCA DE AMAVe

La asociación cuenta con **19 socios** de los cuales **13 son empresas administradoras de flotas vehiculares de renta a largo plazo y 6 de renta diaria.**

Así mismo, **nuestros socios prestan una amplia gama de servicios de movilidad y administración de vehículos**, como sería el caso de gestión de mantenimiento, combustible, remercadeo de unidades y cumplimiento regulatorio, telemáticos, entre otros.

### CONTACTO

**LILIANA ANAYA T.**  
Gerente General de AMAVe

 [liliana.anaya@amave.mx](mailto:liliana.anaya@amave.mx)

 [@AMAVeAsociacion](https://twitter.com/AMAVeAsociacion)

 [Amave.mx](http://Amave.mx)

### CONTACTO DE PRENSA:

 [ricardo.perez@amave.mx](mailto:ricardo.perez@amave.mx)

# FUENTES

- 1** Zion Market Research. (1970, 23 agosto). Global Car Rental Market Is Growing At CAGR Of 6.9 % To Reach USD 132.6 Billion By 2028. Zion Market.  
<https://www.zionmarketresearch.com/news/global-car-rental-market-is-growing-at-cagr>
- 2** Zion Market Research. (1970b, agosto 23). Global Car Rental Market Is Growing At CAGR Of 6.9 % To Reach USD 132.6 Billion By 2028. Zion Market.  
<https://www.zionmarketresearch.com/news/global-car-rental-market-is-growing-at-cagr>
- 3** ESTADÍSTICAS. (2022, 10 mayo). Asociación Española de Renting de Vehículos - AER.  
<https://ae-renting.es/estadisticas/>
- 4** ESTADÍSTICAS. (2022, 10 mayo). Asociación Española de Renting de Vehículos - AER.  
<https://ae-renting.es/estadisticas/>  
<https://ae-renting.es/wp-content/uploads/2022/04/NP-AER-Datos-sector-renting-primer-trimestre-2022-1.pdf>